



**SIMONE**  
GRUPPO EDITORIALE

# IRTOP EGM INVESTOR DAY

20 maggio 2026



# GRUPPO SIMONE: DA OLTRE 50 ANNI PRODUTTORE DI CONTENUTI SPECIALIZZATI

## Giuridico-Professionale | Scolastica | Varia

RICAVI 2025*	SEGMENTO	BRAND	PRODOTTO	CLIENTI FINALI	FOCUS STRATEGICO
12,2 €M	GIURIDICO-PROFESSIONALE	Edizioni Simone	Volumi per la preparazione di esami universitari, abilitazioni professionali e concorsi pubblici	Professionisti, concorsisti, universitari	<b>Monetizzazione multi-canale del Patrimonio Giuridico</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Editoria (core business)</li><li>• Alta Formazione (new business 2025)</li><li>• Dataset Giuridico (new business 2026)</li></ul>
		Dike Giuridica Dike Formazione Accademia Juris Obiettivo Magistrato ItaliAppalti	Manuali di stampo autoriale per avvocatura, magistratura, professioni legali e concorsi pubblici  Alta Formazione giuridica		
		Il Foro Italiano	Rivista, Banca Dati digitale, Repertorio, Libri, ForoNews		
		Sistemi Editoriali	Volumi tecnici per professionisti		
		Nissolino Editore	Volumi per concorsi nelle forze armate e polizia		
3,5 €M	SCOLASTICA	Simone per la Scuola Editrice Ardea	Manuali per ogni materia di indirizzo, completi di nessi e collegamenti tra le varie discipline	Studenti	Crescita organica
0,9 €M	VARIA	Il Gatto Verde Edizioni Magicamente Edizioni Topipittori Éditions MéMo	Libri per la crescita cognitiva e intellettuale, libri da colorare, libri illustrati	Bambini e ragazzi	M&A ed espansione internazionale

Fondato a Napoli nel 1968 da Federico del Giudice



# INVESTIMENTI A SUPPORTO DELLA CRESCITA FUTURA

## Acquisizioni strategiche e sviluppo di piattaforme proprietarie

### Acquisizioni strategiche



Ingresso del Gruppo nell'**Alta Formazione giuridica**: Dike Formazione rappresenta una **leva strategica di diversificazione, in grado di estendere il core business editoriale verso modelli ad alto valore aggiunto**, ricorrenti e scalabili, con elevata capacità di sviluppo in ambiti regolati e a forte domanda istituzionale.

100% - luglio 2025



Avvio del percorso di **espansione internazionale nella Varia per l'infanzia, segmento caratterizzato da una potenziale elevata marginalità e forte scalabilità all'estero**.

67,9% - ottobre 2025



Obiettivo strategico è **creare un hub europeo di piccole case editrici di alto livello** in quanto a capacità di creare contenuti ma di dimensioni troppo ridotte per affrontare le sfide del mercato.

51% - luglio 2025



Specializzata in soluzioni tipografiche ed editoriali, già fornitrice di servizi di stampa per il Gruppo. L'operazione ha consentito di **internalizzare un'importante parte di stampa offset, fondamentale per la produzione di alcuni volumi**.

51% - marzo 2025

### Sviluppo di piattaforme proprietarie

#### Simone LexCore

Trasforma il Patrimonio Giuridico in un dataset "machine-readable" che consente:

- vendita B2C di abbonamenti a banche dati digitali
- fornitura di dati per applicazioni di Legal AI e machine learning
- integrazione in software di terzi tramite API

#### ESophia

Piattaforma di **IA generativa ad uso interno**, vincolata ai contenuti editoriali del Gruppo. **Ottimizza il lavoro dei redattori supportando il team nelle attività**. Utilizzata per generare test di prova per studenti e concorsisti, creare sintesi e riassunti, individuare il documento più aggiornato su specifici argomenti, ecc. Grazie alle potenzialità del **machine learning**, apprende dai propri errori migliorando le risposte nel tempo.

#### Liber 360

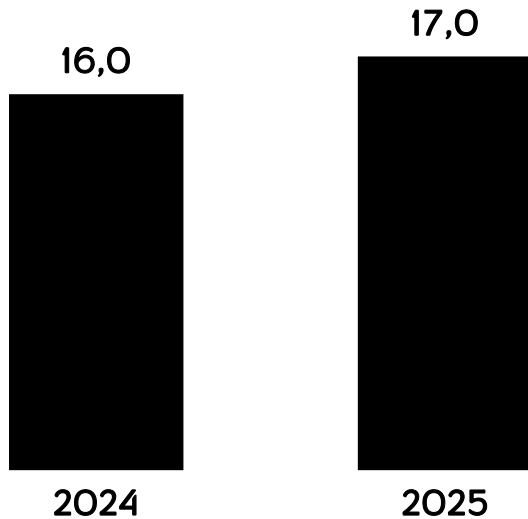
Rende accessibili libri e contenuti sia con metodi tipici (lettura vocale, zoom) sia per **specifici disturbi di diversa natura (ipo-vedenza, daltonismo)**. Approfondimento di contenuti anche multimediale con duplice funzione: approfondimento della materia (nozionistica) e **approfondimento rafforzativo (bambini con disturbi dell'attenzione)**.



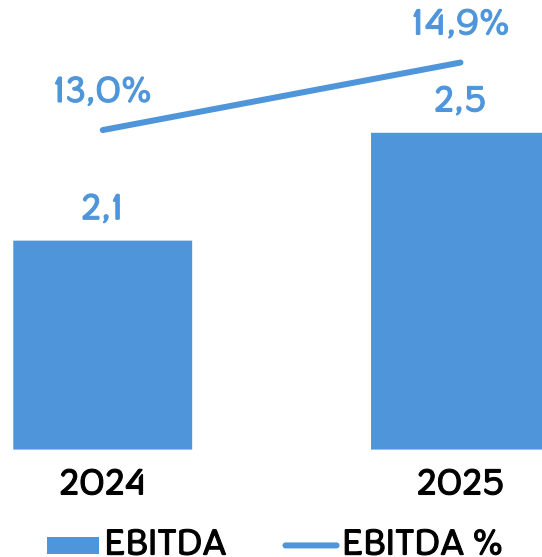
## HIGHLIGHTS 2025 (€M)

Crescita di Ricavi e marginalità operativa, solido equilibrio finanziario

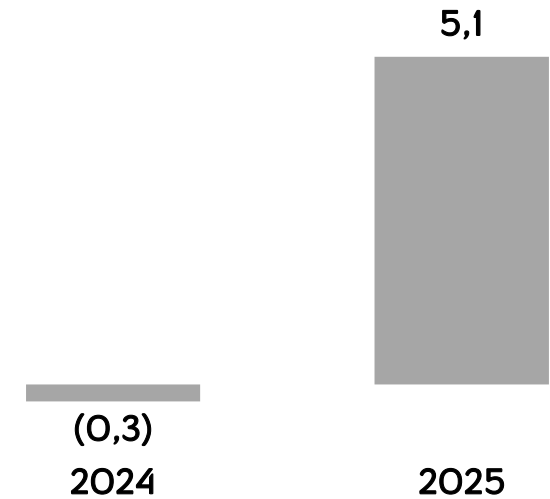
Ricavi +7% yoy



EBITDA +22% yoy



IFN



Crescita più che proporzionale dell'EBITDA grazie agli investimenti sostenuti nel 2024 e al continuo lavoro di **ottimizzazione del mix dei canali di vendita e del ciclo produttivo**.

Strategici l'investimento nel nuovo impianto di stampa digitale (nov 2024) - che consente una **gestione più flessibile ed efficiente delle tirature, un miglior time-to-market e una riduzione strutturale del rischio di magazzino** - e l'acquisizione di Sa.Graf, che ha **migliorato in modo strutturale l'efficienza operativa**.

Indebitamento Finanziario Netto in aumento per effetto di acquisizioni e investimenti.

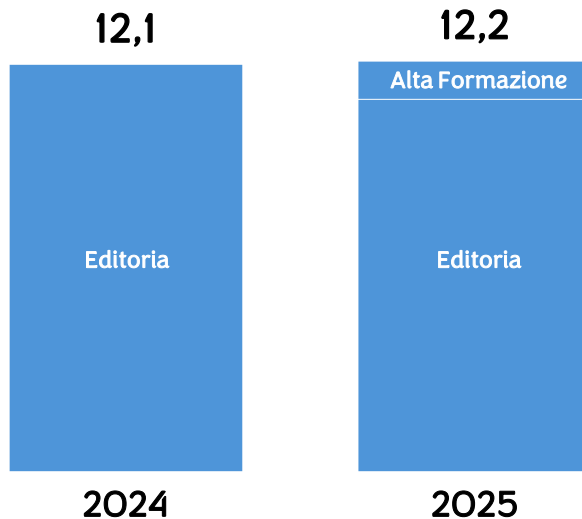
Solida struttura patrimoniale e ampia capacità di ricorso al debito (**IFN/EBITDA pari a 2,0x**).



## RICAVI 2025 (€M)

Sostenuti da Alta Formazione e ampliamento del perimetro nella Varia per l'infanzia

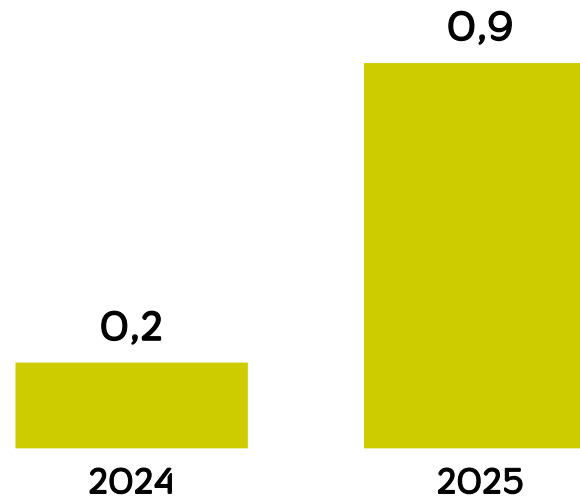
### Giuridico-Professionale



L'**Editoria** contribuisce con ricavi pari a 11,9 €M, sostanzialmente stabili ma con un migliore mix di canali di vendita a favore delle vendite dirette.

L'**Alta Formazione** contribuisce a partire dal 2025 con ricavi pari a 0,3 €M.

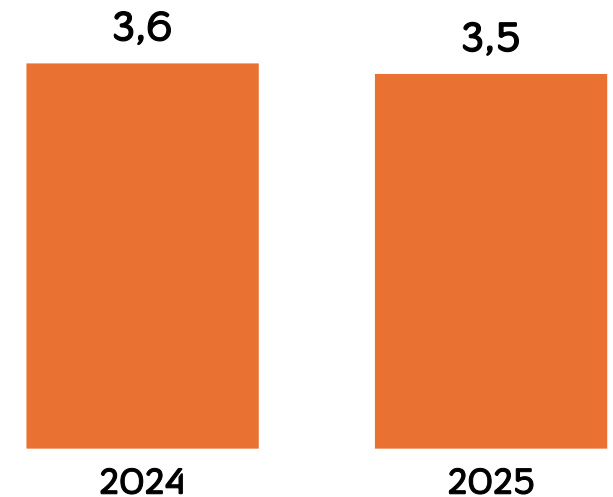
### Varia per l'infanzia



Significativa crescita attribuibile al **consolidamento della casa editrice Topipittori** acquisita a luglio 2025.

Marginale il contributo di Éditions Mémò acquisita a ottobre, che sarà consolidata a partire dal 2026.

### Scolastica



Ricavi **stabili in un contesto di mercato complesso**: negli ultimi 10 anni popolazione studentesca (escluse le paritarie) -8,4%, con un -19% previsto nel prossimo decennio (dati AIE).



## Giuridico-Professionale

### Editoria



Dal 1/1/2026 in vigore la **disciplina "taglia-idonei": da maxi-concorsi sporadici a reclutamento ciclico e ricorrente.**

**Domanda costante di manualistica specialistica e maggior valore percepito degli strumenti di preparazione.**

**A dicembre 2025 banditi oltre 70 concorsi.**

### Alta Formazione



**Domanda crescente per contenuti formativi ad alta specializzazione nei contratti pubblici,** segmento strategico con caratteristiche di **scalabilità** e rilevanti **barriere all'ingresso.**

**Sold-out per i corsi di alta formazione "Codice dei Contratti e Correttivo. Dalla teoria alla pratica" a Venezia e Bologna.**

### Dataset Giuridico



L'evoluzione dell'IA applicata al diritto sta aprendo una nuova fase per il settore Legal Tech, in cui **il tema della Responsible AI diventa centrale nei settori dove l'accuratezza è critica.**

**Sottoscritti i primi contratti per la concessione in licenza dei dati per lo sviluppo di soluzioni di IA generativa nel settore legale.**

## Varia e Scolastica

### Editoria



#### Varia

**Sinergie post acquisizione per incrementare la marginalità e ulteriore espansione internazionale.**

#### Scolastica

I progetti Ardea integreranno estratti degli albi Gatto Verde per **aumentare l'attrattività verso le insegnanti della primaria.**

La spinta alle vendite deriverà dal **marketing multicanale**, che consente di raggiungere il target attraverso formazione, webinar e prodotti diversi.



# DIKE FORMAZIONE: PIATTAFORMA DI ALTA FORMAZIONE GIURIDICA

Focus sul mercato dei contratti pubblici, rivolto a P.A., imprese e professionisti

Il modello operativo di Dike Formazione, fondato sull'attivazione dei corsi al raggiungimento di adeguati livelli di domanda, consente una gestione efficiente delle iniziative formative e una contenuta esposizione al rischio operativo.

Attraverso progetti verticali **presidia nicchie caratterizzate da forti barriere all'ingresso:** reputazione scientifica, qualità del corpo docente, aggiornamento normativo continuo e capacità editoriale-didattica integrata.

L'accREDITAMENTO presso **Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA)** rappresenta un elemento altamente distintivo in un mercato con **limitato numero di operatori privati strutturati.**



## TARGET

**Figure centrali della P.A.** che gestiscono gli appalti pubblici, profili per i quali la formazione costituisce un fattore critico di efficacia operativa e di tutela rispetto a responsabilità amministrative e contabili

**Imprese e professionisti** che operano nei mercati degli appalti pubblici e che necessitano di un aggiornamento normativo e operativo continuo per interagire con la P.A.



## PATRIMONIO GIURIDICO

Nel sistema italiano – diverso dal Common Law in cui il giudice crea il diritto in base alle sue sentenze – la conoscenza della giurisprudenza (a disposizione su tante banche dati pubbliche) non è sufficiente.

È essenziale affiancare lo studio di contenuti autoriali che spiegano e ragionano sui testi e sulle implicazioni delle singole leggi e avere a disposizione una ricognizione organica, se del caso minuziosa, degli orientamenti giurisprudenziali, consolidati o ancora in via di assestamento, con le indicazioni necessarie a ricostruire le traiettorie tracciate dai precedenti orientamenti.

Il Patrimonio Giuridico del Gruppo comprende i contenuti del diritto attualmente vigenti in Italia, aggiornati quotidianamente, che abbracciano l’intero panorama del diritto italiano.

La normativa istituzionale è affiancata da una sua versione autoriale che fornisce un dato vigente al netto delle continue modifiche legislative che ne rendono complessa la consultazione, oltre che da commenti e note autoriali che ne facilitano la comprensione e approfondiscono e stimolano l’argomento giuridico.



## SIMONE LEXCORE

**Parser giuridico avanzato** che analizza normativa, giurisprudenza e dottrina convertendole in dati strutturati con metadati e collegamenti semantici

**Modello documentale polimorfico** che gestisce in modo coerente diverse tipologie di contenuti (norme, sentenze, dottrina, note) preservandone le specificità

**Sistema avanzato di metadati giuridici** (autori, autorità, riferimenti normativi, date, keyword, categorie) che crea una rete relazionale tra norme, sentenze e interpretazioni

**Motore di ricerca di nuova generazione** con indicizzazione full-text e tecnologia Point-in-Time (PIT) per stabilità e scalabilità su grandi volumi documentali

**Indicizzazione automatica e sincronizzazione in tempo reale**, con aggiornamento continuo dei contenuti e sistemi di validazione e tracciabilità dei dati

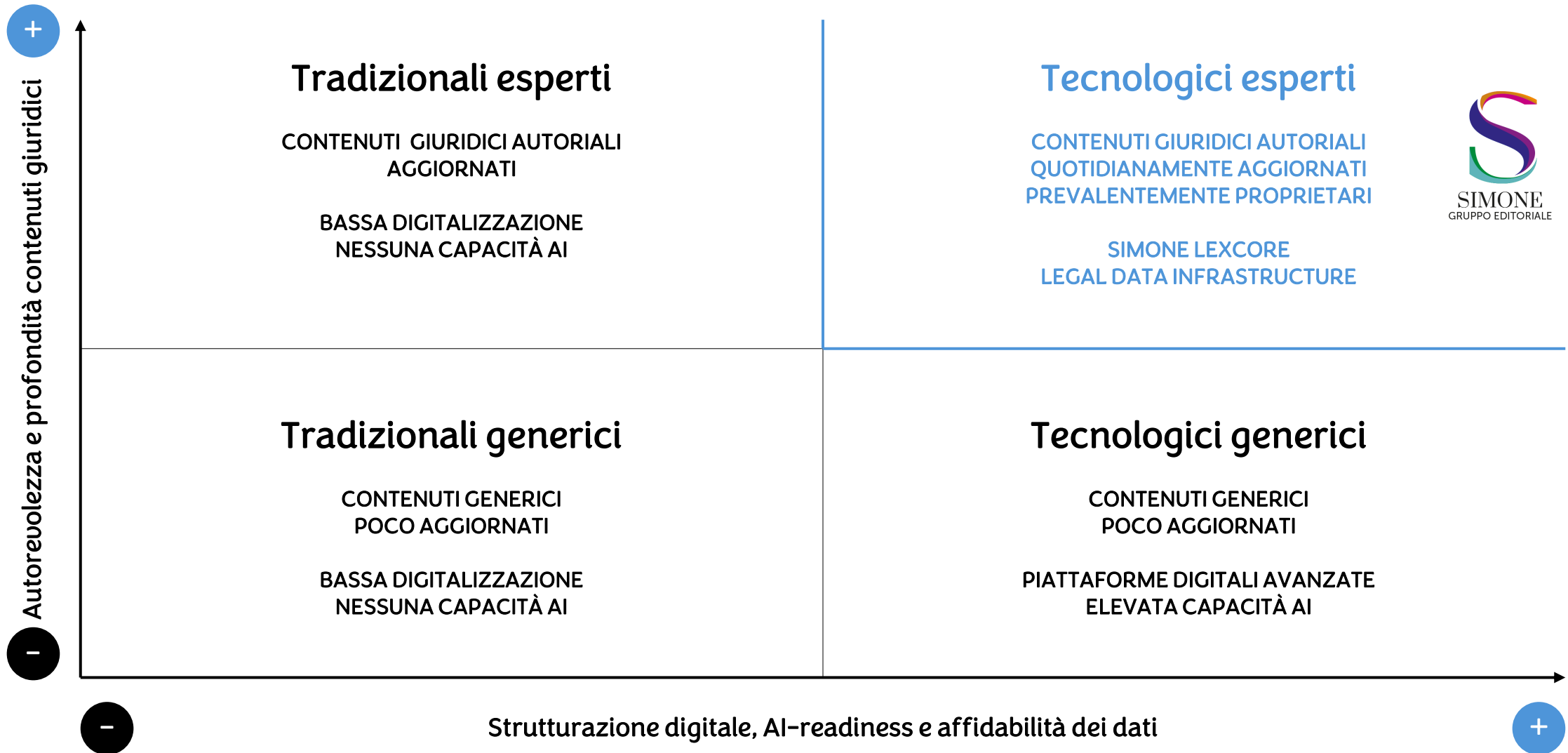
**Architettura aperta e scalabile** con API RESTful

**Sistema di multivigenza normativa** che consente di interrogare la disciplina vigente in qualsiasi momento storico



# POSIZIONAMENTO COMPETITIVO UNICO IN ITALIA

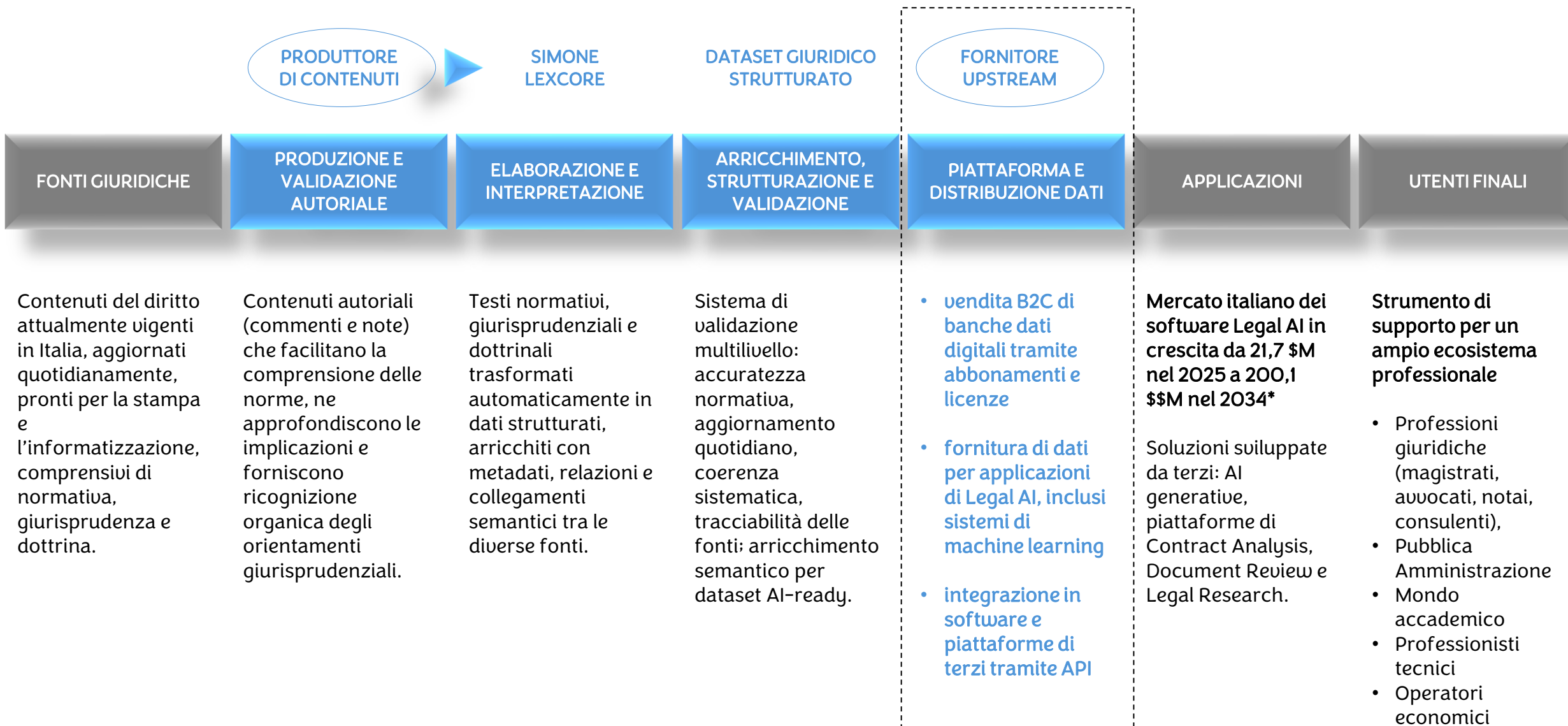
Contenuti giuridici autoriali proprietari + Simone LexCore = Legal Data Infrastructure





# DA PRODUTTORE DI CONTENUTI A INFRASTRUTTURA DI DATI LEGALI AI-READY

Simone si posiziona come fornitore upstream del mercato Legal AI



\* Fonte: Legal AI Software Market Report, Industry Research Biz



**SIMONE**  
GRUPPO EDITORIALE

## IR TEAM

**Luca Misso**  
[investor.relator@simone.it](mailto:investor.relator@simone.it)

**Maria Antonietta Pireddu**  
[m.pireddu@irtop.com](mailto:m.pireddu@irtop.com)